

pojištěno

EGAP EM

MAGAZÍN
ZE ŽIVOTA
ČESKÉHO
EXPORTU

ZÁŘÍ
2026



Na Ukrajinu míří první český traktor od začátku války

Fond Ukrajina je navýšen na miliardu

Válka na Blízkém
východě v číslech
EGAP: Splácejí všichni

strana 2

Křest knižního
průvodce
„Invest in Ukraine“

strana 8

Vietnam mezi
ekonomickým
zárakem
a novými riziky

strana 16



POJIŠŤUJEME ČESKÝ EXPORT

OBSAH

02 | **Válka na Blízkém východě
v číslech EGAP:
Splácejí všichni, otevírají se
i nové zakázky**

04 | **Na Ukrajinu míří první český
traktor od začátku války**
Fond podporující tuzemské exportéry
je navýšen na miliardu

06 | **Když máte dobrý stroj,
musíte ho umět
přizpůsobit zákazníkovi**

08 | **Křest knižního průvodce
„Invest in Ukraine“
propojil 150 zástupců byznysu
a státní sféry**

10 | **Český svaz včelařů
v terénu:**
Podporujeme střešní včelaření,
třeba takové jako v EGAP

12 | **Novinky ze světa trade,
export & ECAs**

16 | **Vietnam mezi
ekonomickým zázrakem
a novými riziky**

22 | **Vietnam aneb s trpělivostí
a konzistentním přístupem
nejdále dojdeš**

24 | **Země živelka:
Inovace v každém poli**

26 | **Česko potřebuje ambice,
připravenost i důvěru**
Co zaznělo na WIRED Gamechangers

29 | **Sledujte nás
na sítích**



ÚVODNÍ SLOVO

Vážení přátelé českého exportu,

je to tady. Nebo spíš jak se říká: Je to tam. V září jsme navýšili kapacitu Fondu Ukrajinu na rovnou miliardu korun. Pro mne je to zpráva roku a věřím, že zajímá i vás, kteří se o vývoz na Ukrajinu zajímáte. Jako první nových prostředků ve fondu využil výrobce malotraktorů Šálek, jehož stroje již touto dobou pomáhají na Ukrajině s komunálním úklidem. „Když máte dobrý stroj, musíte ho umět přizpůsobit zákazníkovi,“ říká prostějovský výrobce, a určitě to umí dobře, protože tytéž malotraktory vyváží i do řady afrických zemí. Ovšem dík za podporu českých firem na Ukrajině patří ministrovi obchodu Karlu Havlíčkovi a ministryni financí Aleně Schillerové, kteří na navýšení Fondu spolupracovali.

Novinku ocenilo publikum konference **Building Bridges** Česko-ukrajinské obchodní a průmyslové komory, kde jsem měl tu čest **křtít knižního průvodce „Invest in Ukraine“**. Ostatně, kdo hledá na Ukrajině obchodní příležitosti, měl by se o svůj výtisk přihlásit. Zastavte se u nás ve Vodičkově ulici.

Kdo se u nás již zastavil – a za to jsem velice rád – byla delegace **Českého svazu včelařů**. **Chceme ukázat, že včelařit se dá nejenom na venkově, ale i uprostřed města**, řekl předseda svazu Zdeněk Nekula. A my si vážíme, že si pro svou ukázkou vybral právě chov na střeše EGAP.

Z centra Prahy do jihovýchodní Asie. **Průvodce zahraničními trhy nás zavede do Vietnamu**, do země balancující mezi ekonomickými zázraky a také riziky. Jak se s výzvami popasovat radí Jiří Lokvenc, ředitel zahraniční kanceláře CzechTrade ve Vietnamu.

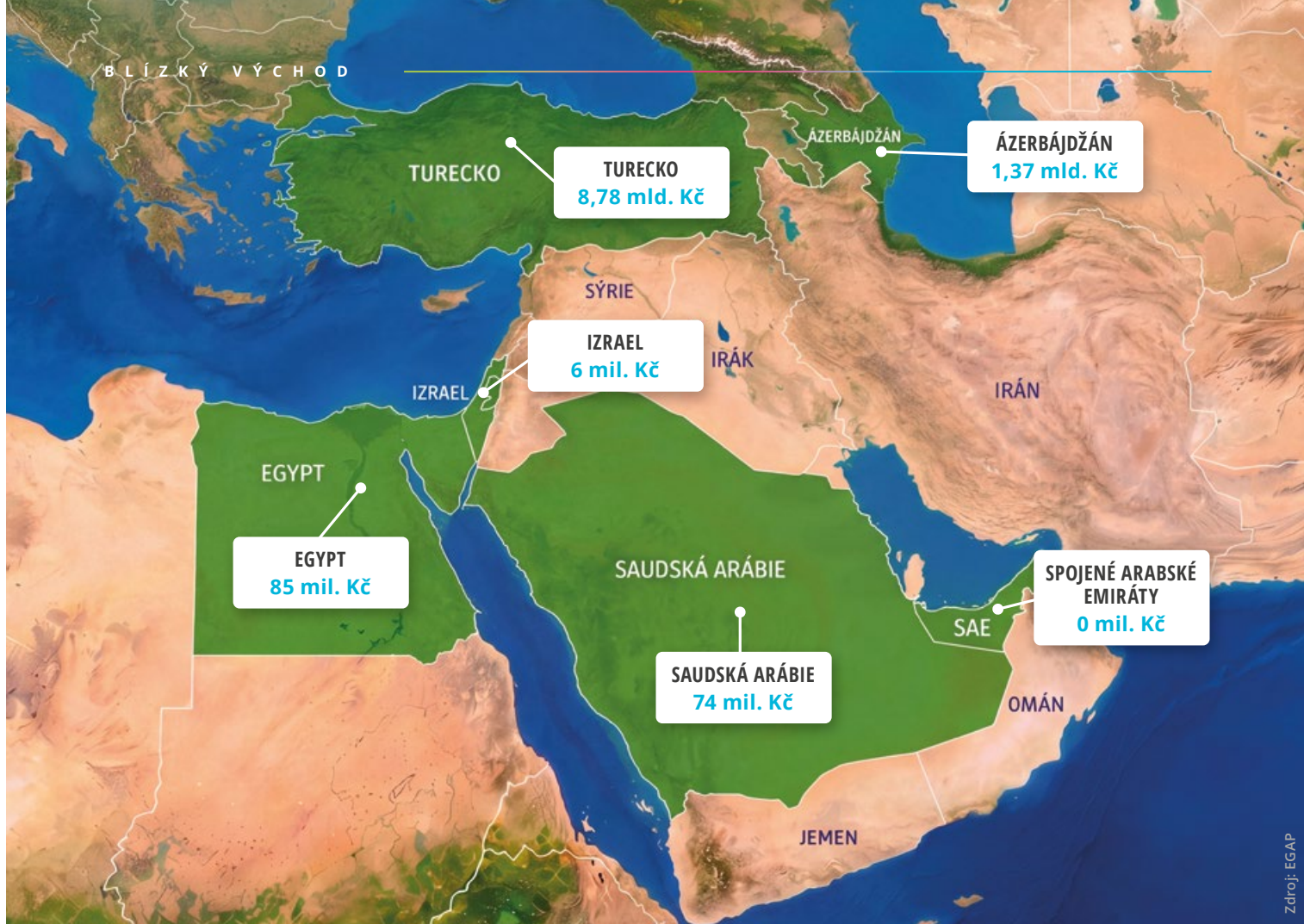
Poprvé jsme letos prezentovali naše nástroje podpory exportu na akci **Gamechangers**, která se specializuje na firmy z odvětví ICT. Zato na **Zemi živitelce** jsme jako doma, přesvědčte se sami. A kde se můžeme potkat příště? Na Mezinárodním strojírenském veletrhu v Brně. Nepřehlédněte pozvánku na debatu redakce iDnes na **České národní expozici**. Bude to stát za to.

Je to tam. Fond Ukrajina zvýší miliardu korun, průvodce Invest in Ukraine v distribuci, zbytek je na vás.

Příjemné čtení přeje

David Havlíček





Válka na Blízkém východě v číslech EGAP: Splácejí všichni, otevírají se i nové zakázky

Autor: Jan Černý, tiskový mluvčí EGAP

Po půl roce od únorového zahájení útoků USA na Írán neeviduje exportní pojišťovna EGAP v souvislosti s válkou na Blízkém východě problémy se splácením vůči českým exportérům či bankám. Únorová angažovanost pojišťovny v regionu a v dalších válkou nepřímo dotčených trzích klesla

z únorových zhruba 11,3 miliardy díky řádnému splácení dlužníků na současných 10,6 miliardy korun. Nejvíce splacených úvěrů, zhruba půl miliardy, připadá na Izrael. Například v Turecku zároveň pojištěných zakázek českých firem přibýlo.

„V souvislosti s válkou na Blízkém východě neevidujeme žádné škody. A to ani v zemích jako Izrael, Saúdská Arábie či Egypt. Dlužníci splácejí dle stanovených harmonogramů a čeští exportéři v regionu otevírají i nové obchodní případy. Příčné ohrožení některého z námi krytých obchodních případů neregistrujeme,“

vysvětluje **předseda představenstva EGAP David Havlíček**.

Parní turbíny, průmyslové armatury, dodávky pro modernizaci železnice, přečerpávací stanice ale i zemědělské stroje a pivo jsou obchodní případy, které nyní tvoří 10,6 miliardy korun celkové angažovanosti EGAP. Státy jako

či Egypt vyvážet v ještě větším objemu a jsme připraveni je dál pojišťovat," dodává Havlíček.

Naprostá většina angažovanosti – 8,78 mld. Kč – připadá Turecku, kde EGAP pojistil akvizici vodních elektráren. Dále je to s 1,37 mld. Kč Ázerbájdžán, kde české firmy modernizovaly

Únorová angažovanost pojišťovny v regionu klesla z únorových 11,3 mld. na současných 10,6 mld. CZK

Bahrain či Omán a další, které jsou válkou přímo zasažené, pojišťovna v portfoliu neeviduje, stejně jako Írán, který je na seznamu sankcionovaných zemí.

„Všechny naše aktivní obchodní případy v regionu pozorně sledujeme. Zároveň přitom vidíme aktuální zájem českých firem do zemí jako je hlavně Turecko

železnice, a pak Egypt s 85 miliony korun. Zde se tuzemské firmy podílejí na rozsáhlém projektu zavlažování.

Válka na Blízkém východě začala 28. února letošního roku bombardováním Íránu ze strany USA. Přímo či nepřímo je do ní zapojeno v regionu zhruba tucet zemí.

POJISTNÁ ANGAŽOVANOST EGAP (v mil. Kč)

Země vývozu	28. 2. 2026	30. 8. 2026
Turecko	8 776	8 787
Ázerbájdžán	1 744	1 375
Izrael	530	6
Egypt	93	85
Saúdská Arábie	80	74
Uzbekistán	47	302
Turkmenistán	4	4
SAE	1	0
CELKOVÝ SOUČET	11 275 mil. Kč	10 633 mil. Kč





Zdroj: www.agroservis.cz

Na Ukrajinu míří první český traktor od začátku války

Fond podporující tuzemské exportéry je navýšen na miliardu

Autor: Jan Černý, tiskový mluvčí EGAP

Od září mohou české firmy vyvážející na Ukrajinu využít navýšené kapacity, kterou pro tento trh má exportní pojišťovna EGAP. Fond na podporu českých podnikatelských subjektů na Ukrajině (Fond Ukrajina) byl totiž navýšen z 639 milionů na rovnou miliardu ko-

run. Pojišťovna tak může podporovat ještě více obchodních případů tuzemských firem, které do válkou zasažené země dodávají své zboží. Vůbec poprvé tak od začátku války míří na Ukrajinu s pojištěním EGAP český traktor a sice od prostějovského výrobce Šálek.

„Ukrajinský trh má obrovský potenciál a zájem o něj mají firmy z celého světa. Chceme, aby české firmy byly u toho. Navýšením kapacity Fondu na jednu miliardu korun umožníme EGAPu pojistit větší objem českého zboží a technologií. Současně tím nezatěžujeme státní rozpočet, pro-

tože využíváme návratné prostředky z programu COVID Plus. Je to konkrétní a odpovědný krok na podporu českého exportu," uvedl **první vicepremiér a ministr průmyslu a obchodu Karel Havlíček**.

„Posílení Fondu nemá negativní dopad do státního rozpočtu. Je stimulem pro výrobu a vývoz českých firem, takže naopak do státní kasy peníze při výběru daní přivede," dodává **ministřyně financí Alena Schillerová**.

První z miliardy ukrojí traktory Šálek

První firmou, která navýšené kapacity Fondu využije, je prostějovský výrobce malotraktorů Šálek. „Dodáváme multifunkční traktor určený pro celoroční komunální využití. V zimě bude sloužit k odklízení sněhu, během roku například k sečení a mulčování zelených ploch, přepravě kontejnerů a dalším údržbovým pracím. Díky pojištění EGAP můžeme ukrajinskému zákazníkovi nabídnout odloženou splatnost, která mu umožní pořídit také další stroje a příslušenství z naší výroby. Díky této podpoře se nám zároveň daří otevírat ukrajinský trh i pro další stroje z našeho výrobního programu," říká **obchodní ředitel prostějovské firmy Šálek, Vít Horák**.



Zdroj: www.agroservispv.cz

Stroj firmy Šálek je zároveň vůbec prvním traktorem, jehož vývoz EGAP od začátku války pojistil. A navýšení Fondu přichází v době, kdy ministr průmyslu Havlíček připravuje největší podnikatelskou misi na Ukrajinu v historii. Počítá s výpravou dvou letadel a součástí mise bude i setkání s ukrajinskými vládními

činiteli nebo jednání o licencích na těžbu plynu na Ukrajině.

Podle Hospodářské komory je Ukrajina pro české firmy stále významnějším trhem. Loni dosáhl český export na Ukrajinu 38,8 miliardy korun, od roku 2023 se tak zvětšil téměř o pětinu. Státní finanční nástroje jsou podle Komory klíčové kvůli konkurenci, která se na poválečnou obnovu Ukrajiny chystá.

Zájem roste. Fond pojistil přes 2,1 miliardy

Pojišťovna spustila Fond v létě 2023, aby podpořila tuzemské firmy vyvážející do válkou zasažené země. Dosud v jeho rámci české firmy vyvezly své zboží za víc než 2,1 miliardy korun. Program přitom nezaznamenal jedinou pojistnou událost, a je tak ziskový.

„Fond má revolvingový charakter, takže po splacení jednoho úvěru je možné načerpat další. Máme tedy dostatečnou kapacitu pro poptávku exportérů," doplnil **předseda představenstva EGAP David Havlíček**.

Fond postupně prodlužuje splatnost pohledávek až na současné 2 roky, snižuje cenu pojistného a změkčuje podmínku platební zkušenosti s dovozcem.



Zdroj: www.agroservispv.cz



Zdroj: www.agroservispv.cz

Když máte dobrý stroj, musíte ho umět přizpůsobit zákazníkovi

Autor: Eva Materlínová, Klára Frančová, marketing EGAP

Prostějovské malotraktory si oblíbili zákazníci v zahraničí už před desítkami let. Firma Šalék je vyvážá do Afriky, Evropy i dalších zahraničních destinací a díky své velikosti dokáže své stroje přizpůsobit konkrétním potřebám zákazníků. Nově se její traktory výrazněji prosazují také na Ukrajině. „Naše výhoda je v tom, že umíme rychle reagovat,“ říká obchodní ředitel společnosti Šalék Vít Horák. K otevření ukrajinského trhu pro moravské traktory významně přispělo pojištění EGAP.

„Jsme menší firma, máme kolem padesáti až šedesáti zaměstnanců, ale právě v tom je podle mě naše výhoda. Vyrábíme malotraktory a k nim veškeré příslušenství – vlečky, mulčovače, radlice a další nářadí. Naše traktory mají výkon až 57 koní a využití najdou zdaleka nejen v zemědělství.

Dělají práci v komunálních službách, v lesnictví, při údržbě areálů, ale třeba i v jezdeckých areálech. Je to zkrátka stroj, který má široké využití. A právě to se snažíme nabídnout i našim zákazníkům v zahraničí.

Ročně vyrobíme kolem 400 traktorů. Kromě vlastní výroby spolupracujeme s řadou firem v regionu, například na lisování a ohýbání dílů. Ne všechno totiž musíme dělat sami. Důležité je, že když přijde objednávka, dokážeme na ni rychle reagovat.

To je pro nás důležité hlavně v exportu. Afrika je například hodně specifický trh. Často tam přijede technický ředitel a řekne: „Tohle potřebujeme jinak.“ Ať už je to vyšší sedačka, jiný počet hydraulických okruhů nebo upravená vlečka. Pro jednoho zákazníka

jsme například vyráběli sekačku na rýži nebo mlátičku na rýži. Když je požadavek rozumný, snažíme se mu vyjít vstříc. Naše velikost nám v tom pomáhá.

Do Afriky jsme první výrobky vyvezli už v roce 2006, nejprve rotavátory a od roku 2011 také traktory. Dnes jsou jich tam stovky. Vyváželi jsme ale také do dalších zemí – například do Nigérie nebo Íránu. Tradičními trhy jsou pro nás také země bývalého RVHP, tedy Polsko, Maďarsko, Lotyšsko nebo Estonsko. Letos k nim přibyla ve větší míře také Ukrajina.“

Ukrajina otevřela další možnosti

„Právě u Ukrajiny nám výrazně pomohlo pojištění EGAP. Nebyl to původně náš nápad, ale požadavek našeho obchodního partnera. Hledal způsob, jak nákup financovat, a pojištění EGAP mu umožnilo získat větší prostor pro financování.

Pro nás to znamenalo hlavně jednu věc: **nemusel všechny prostředky vložit do jednoho produktu a zaplatit ho celý dopředu.** Díky tomu mohl nakoupit širší škálu našich strojů. A pro nás se tím otevřela možnost nabídnout mu na ukrajinském trhu více produktů.

Bez tohoto způsobu financování bychom do toho pravděpodobně nešli. V některých

zemích jsme byli zvyklí požadovat stoprocentní platbu předem a teprve potom zboží expedovat. Tak jsme postupovali například ve Venezuele nebo v Íránu. U Afriky to fungovalo trochu jinak – tam se platilo v okamžiku, kdy bylo zboží naložené.

U Ukrajiny nám tedy EGAP umožnil udělat něco, co bychom za standardních podmínek sami nebyli ochotni podstoupit. **Pro nás to znamenalo menší riziko a pro zákazníka větší možnosti financování.** A hlavně to umožnilo, aby se na trh dostalo více našich strojů.

Se spoluprací s EGAPem jsem byl spokojený i z praktického hlediska. Pro mě to byla do značné míry nová věc, neměl jsem s pojištěním tohoto typu velkou zkušenost. Zákazník si tento způsob financování vyžádal a já jsem se k němu dostal i díky kontaktu, který jsem získal na jednom ze setkání v Českých Budějovicích. Samotné jednání pro mě bylo bezproblémové a nemusel jsem kolem toho řešit zásadní administrativu.“

Traktor, který zvládne víc

„Dnes se nám začínají více prosazovat traktory s výkonem 57 koní. U menších traktorů je totiž konkurence z Indie nebo Číny cenově hodně silná. U vyšší výkonové kategorie už takový rozdíl není a náš traktor má zase jiné přednosti – je kompaktní, relativně vysoký a zvládne opravdu hodně práce.

Naším typickým zákazníkem přitom nemusí být vůbec zemědělec. Může to být obec, technická služba, firma, která se stará o areál, lesní hospodář nebo třeba jezdecký areál. A právě v tom je podle mě síla našeho výrobku.

Nejsme obrovská firma, která vyrábí tisíce strojů jednoho typu. Umíme ale reagovat na konkrétní potřeby. Když někdo potřebuje jinou bočnici na vleče, jinou výšku nebo upravit hydrauliku, dokážeme se domluvit a často jsme schopni dodat řešení velmi rychle.

A myslím, že právě tohle je na naší práci zajímavé. **Vyrobíme traktor, ale nekončí to jeho výrobou. Důležité je, aby na druhé straně skutečně vyřešil problém, který zákazník potřebuje vyřešit.** A pokud nám k tomu pomůže i financování a pojištění EGAP, můžeme naše stroje dostat na další trhy a k dalším zákazníkům.“



Vít Horák, obchodní ředitel

Vít Horák je dlouholetou součástí společnosti Šálek s. r. o., kde působí již od roku 1997. Za téměř tři desetiletí se stal významnou osobností našeho obchodního týmu a svými zkušenostmi, znalostmi a osobním přístupem přispívá k rozvoji společnosti i budování dlouhodobých vztahů s našimi zákazníky a obchodními partnery. Na pozici obchodního ředitele se věnuje především řízení obchodních aktivit, péči o zákazníky a rozvoji obchodních příležitostí doma i v zahraničí. Jeho dlouholeté působení ve firmě je důkazem jeho oddanosti společnosti a hluboké znalosti našeho oboru.



Zdroj: www.agroservispcv.cz



Zdroj: Česko-ukrajinská průmyslová komora

Křest knižního průvodce „Invest in Ukraine“ propojil 150 zástupců byznysu a státní sféry

Autor: Česko-ukrajinská obchodní a průmyslová komora, www.czechukrainechamber.cz

Více než 150 zástupců českých a ukrajinských firem, státní správy, evropských institucí, finančního sektoru a dalších organizací se ve čtvrtek 10. září setkalo na druhém ročníku výroční konference **Building Bridges 2.0 – Transformation of Ukraine**, pořádané Česko-ukrajinskou

obchodní a průmyslovou komorou. Tam také proběhl křest knihy **Invest in Ukraine**, kterého se zhostil představenstva EGAP David Havlíček.

Konference se uskutečnila v prostorech Občanské plovárny za podpory Minister-

stva průmyslu a obchodu České republiky v rámci programu *Capacity Building* a zaměřila se především na praktické možnosti zapojení českých firem do ukrajinského trhu, financování exportu a investic, konkrétní zkušenosti společností již působících na Ukrajině a rozvoj

česko-ukrajinské spolupráce v oblasti obranného a dual-use průmyslu. Organizátoři před akcí evidovali více než 150 registrovaných účastníků.

Konferenci společně s **prezidentkou Česko-ukrajinské obchodní a průmyslové komory Michaelou Macharik** otevřeli **Karel Havlíček, 1. místopředseda vlády a ministr průmyslu a obchodu České republiky, J. E. Vasyl Zvarych, velvyslanec Ukrajiny v České republice, europoslanec Jan Farský, člen Výboru Evropského parlamentu pro průmysl, výzkum a energetiku, David Müller, vrchní ředitel Sekce Evropské unie a zahraničního obchodu MPO, Martin Pospíšil, ředitel Odboru evropských zemí MPO, a Andriy Levkovych, honorární konzul České republiky na Ukrajině pro Ivano-Frankivskou a Černovickou oblast.**



„Naším cílem není pouze mluvit o budoucí obnově Ukrajiny. Chceme českým firmám ukázat, že ukrajinský trh funguje již dnes, že české společnosti tam již dnes investují a podnikají a že obchodní příležitosti nebudou čekat na konec války. Building Bridges má být místem, kde se setkání mění v konkrétní kontakty, projekty a investice,“ říká Michaela Macharik, prezidentka Česko-ukrajinské obchodní a průmyslové komory.

Invest in Ukraine

Hlavní program konference tvořily odborné panelové diskuse. Jedním z vrcholů konference bylo slavnostní uvedení druhého, aktualizovaného vydání knihy Invest in Ukraine, kterou Česko-ukrajinská obchodní a průmyslová komora připravila za podpory exportní pojišťovny EGAP. Knihu symbolicky pokřtil David Havlíček, CEO EGAP.

„Přeji knize hodně štěstí, zejména, aby se čtenářům líbila, hlavně aby ji čtenáři využili. A aby začali skutečně na Ukrajině podnikat, investovat a vyvážet na Ukrajinu. Přeji tedy hodně úspěchů,“ uvedl při křtu David Havlíček, CEO EGAP.

Publikace je určena především českým podnikatelům, exportérům a investořům, kteří již o Ukrajině uvažují nebo se na ukrajinský trh připravují vstoupit. Podle komory jde o jedinou publikaci svého druhu na českém trhu zaměřenou přímo na praktickou orientaci českých firem a investorů na Ukrajině.

„Obnova Ukrajiny nezačne až po skončení války. Probíhá již dnes. Firmy, které si nyní vytvoří místní vztahy, pochopí trh a začnou realizovat první projekty, budou mít při rozsáhlé obnově země výrazně lepší pozici. Naším úkolem je pomoci českým společnostem, aby u této příležitosti nebyly pouze jako pozorovatelé,“ uzavírá Michaela Macharik.

Česko-ukrajinská obchodní a průmyslová komora propojuje české a ukrajinské společnosti, podporuje jejich vstup na oba trhy a organizuje podnikatelské mise, B2B jednání, konference, veletrhy, odborné semináře a další aktivity zaměřené na rozvoj česko-ukrajinských ekonomických vztahů.





Zdroj: EGAP

Český svaz včelařů v terénu:

Podporujeme střešní včelaření, třeba takové jako v EGAP

Autor: Jan Černý, mluvčí EGAP

Střešních chovů sice přibývá, úly na střeších domů jsou ale k vidění stále spíše jen na desítkách míst v Česku. O tom, že se včelám daří přímo v srdci české metropole, se přišli přesvědčit zástupci vedení Českého svazu včelařů do Vodičkovy ulice, kde má své sídlo exportní pojišťovna EGAP – a taky šest jejích včelstev.

„Chceme ukázat, že klasické včelaření může být pestřejší, a že se dá včelařit nejenom na venkově, ale i uprostřed města a že to je ta-

ková specialita. Takové věci je potřeba podporovat a je skvělé, že EGAP pomáhá včely, včelaření a díky své vlastní produkci i med popularizovat,“ řekl předseda Českého svazu včelařů Zdeněk Nekula.

Pojišťovna chová včely na střešní terase, která je situována do vnitrobloku. Tady včely mají své úly a nádoby s vodou pro napájení. Nikoho tu neruší a odtud, ze sousedství Lucerny a rušného Václavského náměstí, se vydávají každý den za po-

travou. I městské prostředí totiž nabízí včelám dostatek potravy díky parkům, zahradám, stromům a kvetoucím rostlinám.

„Praha je poměrně velmi bohatá na diverzitu různých květů a rostlin obecně, takže ten med je pestřejší a divočejší. Je mnohem pestřejší než z kdejakého venkovského prostoru, protože venkovský prostor je taky dost často zatížený monokulturami. Ve chvíli, kdy vám odkvete například pole řepky a už tam není nic moc jiného, tak ty



Zdroj: EGAP

včely nemají kde brát. A městský med je taky v mnoha ohledech kvalitnější, tady se pesticidy nepoužívají jako na venkovských polích," vysvětluje **včelař David Zítek**, který se o včely v EGAPu stará.

Letos se při medobraní vytočilo 65 kilo medu. To je dost, aby každý zaměstnanec mohl dostat svou medovou dózičku a ještě zbylo na dárek pro obchodní partnery firmy. Pěče o včely na střeše se přitom nijak neliší od těch ve volné přírodě.



Zdroj: EGAP

„Je to „Kraňka“, neboli včela medonosná kraňská. Je původem ze Slovinska, z Kraňska a šlechtí se pro svou mírnost. A opravdu, jak vidíte, ani na střeše fakt agresivní nejsou,“ potvrdil **předseda svazu Nekula**.

Ani EGAP po pěti letech včelaření nezaznamenal jediné žihadlo. „Máme jen samé pozitivní ohlasy. Těšíme se každý rok na medobraní, je to událost, které se účastní stále více našich kolegů a kolegyně a samozřejmě všichni máme rádi náš med,“ pochvaluje si **předseda představenstva EGAP David Havlíček**.

Dodává přitom, že střešní úly jsou zde dědictvím nápadu předchozího šéfa pojišťovny Jana Procházky. Právě díky jeho iniciativě to na střeše ve Vodičkově ulici začalo před pěti lety bzučet.



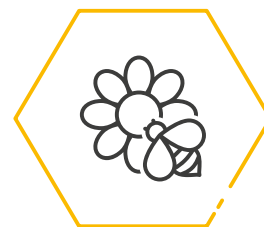
Zdroj: EGAP

STŘEŠNÍ VČELAŘENÍ



BEZPEČÍ

ve městech včelám nehrozí nebezpečí otravy chemickými hnojivy



KVALITA

městský med je stejně kvalitní jako venkovský



V PRAZE

je už několik desítek střešních včelstev



NA STŘEŠE

jsou stanoviště chráněna proti nenechavcům

Novinky ze světa trade, export & ECAs

Autor: Jana Ševcová, specialista mezinárodních vztahů EGAP

EIFO POSKYTNE PŘÍMOU PŮJČKU VE VÝŠI 100 MILIONŮ EUR NA VĚTRNOU FARMU NA UKRAJINĚ

Dánská agentura pro exportní úvěry poskytla ukrajinské zemědělsko-průmyslové skupině **Kernel** úvěr ve výši 100 milionů EUR na výstavbu větrné farmy ve střední Ukrajině, jelikož se společnost zaměřuje na obnovitelné zdroje energie, aby pomohla zaplnit energetickou mezeru způsobenou válečným poškozením energetické sítě v zemi.

podnikům na Ukrajině a je předním světovým vývozcem slunečnicového oleje. Tento větrný projekt představuje první krok společnosti do oblasti obnovitelných zdrojů energie, přičemž vyrobená elektřina bude využívána jak pro vlastní provoz, tak i dodávána do národní rozvodné sítě.

Agentura EIFO poskytuje přímý úvěr ve výši 100 milionů EUR společnosti založené pro konkrétní účel v rámci skupiny Kernel na Ukrajině. Úvěr má maximální dobu splatnosti 14 let, včetně doby výstavby v délce až dvou let.

z 21 turbín dodaných a nainstalovaných dánským výrobcem **Vestas** a z bateriového úložiště o výkonu 30 MW.

Podle agentury EIFO byla od začátku války zničena přibližně polovina výrobní kapacity elektrické energie v zemi, což podtrhuje potřebu nových zdrojů energie. Agentura uvedla, že doplnění bateriových úložišť k projektu společnosti Kernel pomůže vyrovnávat výkyvy ve výrobě elektřiny a zvýší odolnost celostátní energetické sítě. **Generální ředitel EIFO Peder Lundquist** prohlásil: „Kernel již patří k nejvýznamnějším ukrajinským společnostem a nyní vstupuje do energetiky jakožto do nové a klíčové oblasti podnikání. Jsme rádi, že můžeme pomoci připravit pro tento krok cestu.“

„Obnova Ukrajiny zároveň představuje významnou obchodní příležitost, v níž se dánské společnosti, jako je Vestas, řadí k lídrům. To přináší prospěch dánskému průmyslu a je klíčové pro Ukrajinu,“ uvedl. **Generální ředitel společnosti Kernel Jevhen Osypov** prohlásil, že: „Projekt nové větrné elektrárny představuje jednu z největších soukromých investic do obnovitelných zdrojů energie na Ukrajině v současnosti a je mnohem víc než jen novým zdrojem elektřiny – je to investice do odolnosti, energetické nezávislosti a dlouhodobého hospodářského oživení Ukrajiny.“ Toto oznámení představuje pro agenturu EIFO již druhou dohodu týkající se větrné elektrárny na ukrajinském trhu. Agentura již dříve poskytla záruku na úvěr ve výši 420 milionů USD, který **Danske Bank** poskytla ukrajinské energetické společnosti **DTEK** na rozšíření větrného parku Tyligul'ska v Mykolajivské oblasti – rovněž s využitím turbín společnosti Vestas. EIFO uvedla, že její program podpory pro Ukrajinu od ruské invaze v roce 2022 podpořil již více než 25 projektů.



Zdroj: Adobe Stock

Dánský fond pro export a investice (EIFO) financuje tento projekt prostřednictvím svého programu „Ukraine Facility“, který byl zřízen za účelem zajištění toku rizikovějších investic do země i během války.

Společnost Kernel se sídlem v Kyjevě patří k největším zemědělsko-průmyslovým

Aby se podpořila fáze rozběhu projektu a pokryly počáteční potřeby likvidity, splácení začíná po dvouletém odkladu splátek a poté se úvěr lineárně splácí po dobu 10 let, uvedla EIFO.

Větrná farma o výkonu 94,5 MW, která by měla být uvedena do provozu a připojena k síti na podzim roku 2027, bude sestávat

UKEF PODPOŘÍ SILNIČNÍ PROJEKT V KAMERUNU VE VÝŠI 198 MILIONŮ EUR

Banka **Standard Chartered** podepsala dohodu v hodnotě 198,3 milionu EUR, garantovanou britskou agenturou **UK Export Finance (UKEF)**, na podporu modernizace významné silnice v Kamerunu. Silniční síť o délce 162 km, která spojuje přístavní město Kribi s městem Ebolowa (v jižním regionu země), je

UKEF poskytnout do roku 2029 financování ve výši 10 miliard liber zemím s nízkými a středními příjmy. **Mustafa Sajjad Hussain, výkonný ředitel pro rozvojové a agenturní financování ve Standard Chartered**, uvedl: „*Tato transakce dokládá naše trvalé odhodlání podporovat udržitelný rozvoj infrastruktury napříč Afrikou. Mobilizací dlouhodobého financování ve spolupráci s UKEF pomáháme zpřístupnit klíčový dopravní koridor, který podpoří obchod, zlepší propojení a posílí hospodářský růst v jižním regionu Kamerunu.*“

BPI FRANCE POSKYTNE ZÁRUKU NA VODOHOSPODÁŘSKÝ PROJEKT V ANGOLE

Banka **Standard Chartered** poskytla financování v hodnotě 538 milionů EUR pro angolskou vládu, jejímž cílem je podpořit druhou fázi projektu rozšíření rozvodné sítě pitné vody v Luandě. Financování vodohospodářského systému Quilonga Grande, který zadala společnost **Empresa Pública de Águas** spadající pod angolské Ministerstvo energetiky a vodního hospodářství, bude garantováno francouzskou exportní úvěrovou agenturou **Bpifrance** a francouzskou rozvojovou bankou **Sfil**. Podle prohlášení banky **Standard Chartered** poskytla agentura **Bpifrance** vzhledem k zapojení francouzských dodavatelů v odvětví vodního hospodářství a sanitace komplexní pojistné krytí.

Projekt zahrnuje odběr vody z řeky Kwanza a její úpravu v nové úpravně s kapacitou 518 000 m³ denně. Očekává se, že rozšířená síť výrazně zlepší přístup k nezávadné pitné vodě pro přibližně pět milionů lidí v této městské oblasti, uvedla **Standard Chartered**. Banka dodala, že projekt by měl snížit výskyt nemocí přenášených vodou a během výstavby vytvořit více než 1 500 přímých pracovních míst. **Mustafa Sajjad Hussain, výkonný ředitel pro rozvojové a agenturní financování ve Standard Chartered**,



Zdroj: Adobe Stock

v současnosti tvořena převážně nezpevněnými cestami. „Očekává se, že modernizace silnic na asfaltový povrch zlepší regionální propojení a obchod, a to díky zvýšení bezpečnosti, snížení provozních nákladů vozidel a usnadnění efektivnější přepravy zboží i osob,“ uvedla banka **Standard Chartered**. Kromě úvěrového nástroje garantovaného agenturou UKEF zahrnuje balíček také komerční úvěr ve výši 11,9 milionu EUR. Součástí úvěrového syndikátu jsou rovněž banky **Lloyds Bank** a **Kommunalkredit Austria**.

Agentura UKEF transakci podpořila, protože podstatná část vstupů pro projekt bude pocházet z Velké Británie, a to včetně společností **ICM Construction** a **Dints International**, která se zabývá řešeními v oblasti dodavatelských řetězců. Tato podpora je zároveň součástí cíle



Zdroj: Africa

uvedl: „*Toto financování podtrhuje odhodlání banky Standard Chartered podporovat udržitelný rozvoj infrastruktury v celé Africe. Projekt Quilonga Grande (fáze 2) představuje investici, která zásadně ovlivní budoucnost Angoly a pomáhá zlepšit přístup k nezávadné a spolehlivé pitné vodě pro miliony lidí v metropolitní oblasti Velké Luandy.*“ Projekt realizuje konsorcium vedené společností **Casais Engenharia e Construção (Casais)**, portugalským dodavatelem v oblasti inženýrství, nákupu a výstavby (EPC).

EKN ZAJISTÍ ÚVĚR NA OBRANNÉ ÚČELY PRO POLSKO VE VÝŠI 4,8 MILIARDY USD

Bankovní skupina **Crédit Agricole** poskytne úvěr Polsku ve výši 47 miliard švédských korun (4,8 miliardy USD) na nákup tří ponorek pro polské námořnictvo. Na úvěr poskytne záruku švédská agentura pro exportní úvěry EKN. Úvěr je poskytován polské **Státní agentuře pro zbrojní zásobování** prostřednictvím státní banky **Bank Gospodarstwa Krajowego (BGK)**.

Finanční prostředky poslouží k úhradě kontraktu se švédskou zbrojní společností **Saab**, který zahrnuje dodávku tří ponorek třídy A26, výzbroje, výcviku a podpory. Dodání posledního plavidla

je naplánováno na rok 2038. Tato transakce se řadí mezi řadu rozsáhlých úvěrů v oblasti obrany, které v posledních letech podpořily evropské ECAs v situaci, kdy kontinent zvyšuje vojenské výdaje v reakci na ruskou invazi na Ukrajinu a pod tlakem Spojených států na vyšší příspěvky do NATO.

Švédská agentura EKN uvedla, že úvěr je kryt stoprocentní zárukou, jelikož agentura u expozic vůči státům neuplatňuje spoluúčast. Podle vyjádření **Crédit Agricole** se jedná o dosud největší záruku v oblasti obrany vydanou agenturou EKN a zároveň o první případ, kdy tuto transakci vedla komerční banka. Obranný průmysl se stal jedním z nejvýznamnějších švédských vývozních odvětví a v loňském roce představoval největší samostatný sektor v portfoliu agentury EKN. Jeho podíl na celkovém objemu záruk EKN bude letos pravděpodobně ještě vyšší, hodnota záruky pro Polsko se totiž podle výroční zprávy agentury blíží celkové hodnotě všech záruk vydaných touto agenturou v roce 2025 (57 miliard SEK).

Polsko plánuje v roce 2026 vynaložit na obranu téměř 5 % svého HDP, což představuje nejvyšší podíl v rámci NATO. Již dříve země při nákupech vojenské techniky v zahraničí využila financování krytého zárukami ECAs. V roce 2024 si země zajistila u komerčních bank úvěr ve výši 9 miliard liber – krytý zárukou agentury

UK Export Finance – na nákup řízených střel od společnosti **MBDA**. V loňském roce uzavřela státní banka **BGK** dohodu o úvěru ve výši 6,5 miliardy USD s bankou **Santander**, krytém institucemi **Korea Trade Insurance Corporation** a **Export-Import Bank of Korea**, určeném na dovoz výzbroje. „*Naší úlohou je zajišťovat finanční prostředky na úkoly stanovené vládou, a to způsobem, který je odpovědný, nákladově efektivní a bezpečný pro veřejné finance,*“ uvedla **Marta Postuła**, první místopředsedkyně představenstva **BGK**, po oznámení memoranda o porozumění s agenturou EKN.

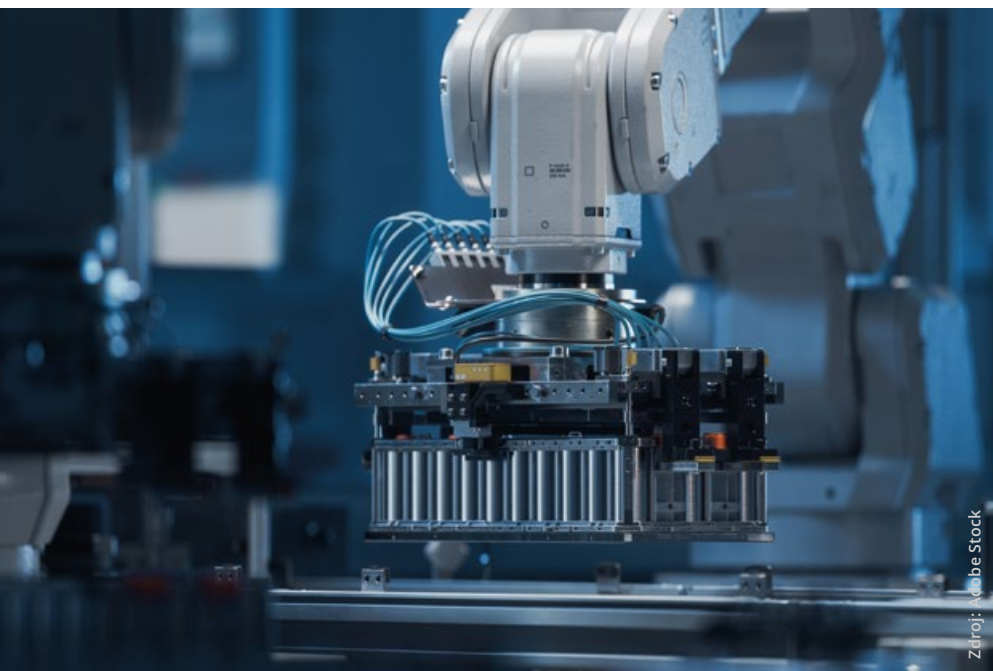
FINSKÝ PROJEKT V OBLASTI BATERIÍ ZÍSKAL FINANCOVÁNÍ VE VÝŠI 514,4 MILIONU EUR

Konsorcium firem z Číny, Finska a Koreje zajistilo od pěti mezinárodních bank „zelené“ financování ve výši 514,4 milionu EUR, podpořené agenturami pro exportní úvěry **Finnvera** a **Sinosure**. Prostředky poslouží k výstavbě významného finského závodu na výrobu baterií. Projekt je realizován formou společného podniku, v němž 70% podíl vlastní společnost **Beijing Easpring Material Technology** (výrobce aktivních katodových materiálů pro lithium-iontové baterie), zatímco **Finnish Materials Group** drží něco málo přes 28 % a **LG Energy Solution** téměř 2 %. Po dokončení by se závod společnosti **Easpring Finland** – situovaný ve městě Kotka na jihovýchodě Finska – měl stát jedním z největších evropských výrobců materiálů určených pro elektromobily a systémy skladování energie.

Banka **Société Générale** působila jako výhradní finanční poradce a zároveň jako hlavní aranžér (společně s bankou **Natixis**) a koordinátor zeleného úvěru (společně s bankou **Standard Chartered**). Mezi další zúčastněné věřitele patřily podle společnosti Easpring Finland banky **DNB**, **ICBC** a **ING**. „*Závod v Kotce vytváří strategickou výrobní základnu v Evropě a přispívá k rozvoji odolného dodavatelského řetězce v oblasti baterií, a zároveň podporuje evropský přechod na čistou energii,*“ uvedl **Jashon Guan**, generální ředitel společnosti Easpring Finland. „*Očekává*



Zdroj: Adobe Stock



Zdroj: Adobe Stock

se také, že projekt podpoří užší spolupráci a rozvoj v rámci celého hodnotového řetězce baterií ve Finsku i v celé Evropě.“ Banka Standard Chartered uvedla, že zapojení agentur Finnvera a Sinosure podtrhuje klíčovou roli, kterou mají agentury pro exportní úvěry při zpřístupňování dlouhodobého kapitálu pro strategicky významné průmyslové projekty.

ENERGETICKÉ DOHODY NA OBNOVU UKRAJINY S PODPOROU ECAS

Ukrajinské firmy uzavřely řadu dohod o obnově energetického sektoru země zničeného válkou, včetně několika smluv s exportními úvěrovými agenturami (ECAs) a **Evropskou bankou pro obnovu a rozvoj (EBRD)**. Dohody zahrnují financování větrného parku o výkonu 60 MW ve Lvově a závazek americké banky **US Exim** zajistit vybavení od amerických dodavatelů pro opravu plynárenské infrastruktury země. V případě větrného parku poskytne německá státní rozvojová instituce **KfW Ipx-Bank** úvěr ve výši 42,3 milionu EUR ukrajinské společnosti **Atlas Global Energy**, která se zabývá obnovitelnými zdroji energie. Prostředky budou využity k financování dovozu devíti větrných turbín od německého výrobce **Nordex**. Financování je garantováno tureckým konglomerátem **Eksim Group**

a zajištěno krytím od německé exportní úvěrové agentury **Euler Hermes**. **Velibor Marjanovic, člen představenstva KfW Ipx-Bank**, uvedl: „Jsme hrdí na to, že jsme navzdory obtížným podmínkám poskytli finanční prostředky na tento významný projekt. Do značné míry je to zásluha spolupráce s našimi váženými partnery, společnostmi **Atlas Global** a **Eksim Group**. Díky našemu společnému úsilí přispíváme k obnově ukrajinské energetické infrastruktury.“

Souběžně s tím se americká banka **US Exim** dohodla s ukrajinskou státní rop-

nou a plynárenskou společností **Naftogaz** na vytvoření mechanismu financování v objemu až 300 milionů USD. Dohoda, podepsaná na konci června na *Konferenci o obnově Ukrajiny* v Gdaňsku, umožní společností skupiny **Naftogaz** nakupovat vybavení od amerických dodavatelů. „Pomůže to rychleji uvést poškozená zařízení zpět do provozu, posílit infrastrukturu a zavést moderní technologie do ukrajinského energetického sektoru,“ uvedl **Naftogaz**. „Tato dohoda byla jednou z dvanácti smluv uzavřených s partnery z USA, Evropy a Japonska, které se týkají financování, moderního vybavení, technologií a inženýrských znalostí pro ukrajinský energetický sektor,“ uvedl **Serhij Koreckij, generální ředitel společnosti Naftogaz**. „Naším úkolem je rychleji uvést poškozená zařízení zpět do provozu, rozvíjet nové kapacity a posilovat energetickou odolnost země. Dalším krokem je realizace uzavřených dohod.“

Mezi další dohody oznámené během konference v Gdaňsku patřil úvěr ve výši 50 milionů EUR od EBRD na rozvoj a výstavbu větrné elektrárny o výkonu 189 MW, kterou realizuje společnost **Gal-naftogaz**. Tato nejnovější dohoda navazuje na širší podporu, kterou EBRD poskytuje Ukrajině. Banka uvedla, že: „Od začátku ruské invaze v roce 2022 investovala do ukrajinského hospodářství téměř 10 miliard EUR a že jakmile začne rekonstrukce, své investice ještě zvýší.“



Zdroj: Adobe Stock

Vietnam mezi ekonomickým zázrakem a novými riziky



Zdroj: Adobe Stock

Autor: Kateřina Šotková, Specialista teritoriálních analýz EGAP

Když se řekne Vietnam, většině lidí se vybaví rychle rostoucí asijská ekonomika, levná výrobní základna světových firem nebo oblíbená turistická destinace. Za tímto obrazem se však skrývá mnohem zajímavější příběh. Vietnam dnes stojí na pomezí dvou světů. Na jedné straně patří mezi nejúspěšnější rozvojové země posledních třiceti let. Na straně druhé čelí rostoucím rizikům

vyplývajícím z geopolitického napětí, závislosti na exportu, přetížení infrastruktury a postupně se měnícího globálního obchodního prostředí.

Právě schopnost vyrovnat se s těmito výzvami rozhodne o tom, zda se Vietnam během příštích dvou desetiletích skutečně zařadí mezi ekonomiky s vysokými příjmy. To je ambiciózní cíl, kte-

rý si vietnamské vedení stanovilo do roku 2045. Podle nejnovějších dat Světové banky za rok 2025 se Vietnamu na této dlouhodobé cestě právě podařil významný úspěch. Poprvé formálně překročil hranici oddělující země s nižšími a vyššími středními příjmy (hranice HND na hlavu dle Světové banky je aktuálně ve výši 4 636 USD). K zařazení mezi vyspělé země tak už zdánlivě stačí

Řada mezinárodních společností začala Vietnam vnímat jako atraktivní alternativu v rámci strategie „Čína plus jedna“, tedy snahy nesoustředit výrobu pouze do jediné země.

postoupit o jednu jedinou příjmovou kategorii výše, nicméně k tomu by dnes bylo potřeba HND na hlavu Vietnamu téměř trojnásobně vyšší. V praxi by musela vietnamská ekonomika rychlý ekonomický růst z posledních let ve výši 7–8 % ročně udržet dlouhodobě, jinak nemá moc šancí vytyčeného cíle do roku 2045 dosáhnout.

Od rýžových polí k high-tech výrobě

Ještě na počátku devadesátých let byl Vietnam převážně zemědělskou ekonomikou. Reformy zahájené v roce 1986 v rámci **politiky Doi Moi** (ve smyslu „Obnova“) měly zemi vytáhnout z hluboké ekonomické krize a mezinárodní izolace přechodem od centrálně plánované ekonomiky k tzv. socialisticky orientovanému tržnímu hospodářství. Reformy postupně otevřely zemi zahraničním investicím a světovému obchodu. Výsledkem je jedna z nejrychlejších hospodářských transformací moderní doby.

Dnes Vietnam patří mezi významné světové exportéry elektroniky, textilu, obuvi, nábytku i zemědělských komodit. Země se stala důležitou součástí globálních výrobních řetězců a v posledních letech razantně využila přesunu části výroby z Číny. Řada mezinárodních společností začala Vietnam vnímat jako atraktivní alternativu v rámci strategie „Čína plus jedna“, tedy snahy nesoustředit výrobu pouze do jediné země. Mezi důvody této strategie nejsou jen zkušenosti firem z pandemie covidu-19, které ukázaly nebezpečí plné závislosti na jediné zemi při uzavření hranic nebo lokálních továren, ale také geopolitické napětí mezi USA a Čínou nebo rychle rostoucí mzdy a provozní náklady v Číně.

Pozitivní ekonomické trendy pokračují i dnes. Zatímco dříve byl Vietnam spojován hlavně s montážními závody, stále větší význam získávají technologicky

náročnější obory. Vláda podporuje investice do polovodičů, elektroniky, výzkumu, digitalizace a moderních technologií. Ekonomika se tak postupně posouvá výše v globálním hodnotovém řetězci.

Vietnam a umělá inteligence: méně viditelný motor růstu

Jedním z méně známých faktorů současného vietnamského růstu je boom umělé inteligence. Na první pohled se může zdát, že Vietnam není významným hráčem v oblasti AI. Ve skutečnosti však profituje z investic do datových center, serverové infrastruktury, elektronických komponentů, optických sítí nebo energetických zařízení potřebných pro rozvoj AI technologií.

Významná část vietnamského průmyslu je dnes nepřímo napojena na rozsáhlé investice amerických technologických společností do umělé inteligence.

Např. CEO NVidie oznámil koncem roku 2023 záměr vytvořit z Vietnamu „druhý domov Nvidie“ a klíčovou základnu pro AI. NVidia se tak rychle přidává k dlouhodobě etablovaným americkým firmám typu Intel, která působí ve Vietnamu již



Zdroj: Adobe Stock



Zdroj: Adobe Stock



Zdroj: Adobe Stock

20 let. Vietnam vyrábí široké spektrum zařízení a komponent potřebných pro budování datových center a digitální infrastruktury. Zatímco Tchaj-wan je spojován především s výrobou pokročilých čipů, Vietnam získává stále důležitější postavení v širším ekosystému výstavby digitální infrastruktury.

Současně vzniká nový sektor datových center. Hanoi a Ho Či Minovo Město lákají investice domácích i zahraničních firem, které hledají alternativu k přeplněným technologickým centrům v Singapuru. Vietnam těží z rychle rostoucí digitální ekonomiky, zvyšující se poptávky po cloudových službách a nové legislativy podporující ukládání dat na domácím území.

Nová střední třída mění ekonomiku

Vietnam již dávno není pouze ekonomikou založenou na vývozu. Společně s růstem příjmů sílí i domácí spotřeba. Vznikající střední třída vytváří nový motor hospodářského růstu a postupně snižuje závislost země na zahraniční poptávce. Zatímco před deseti lety dominovaly spotřebě základní potřeby, stále větší část vietnamských domácností utrácí za cestování, vzdělání, moderní technologie, zdravotní péči či kvalitnější

spotřební zboží. Maloobchodní trh roste jedním z nejrychlejších temp v regionu a domácí spotřeba se stává významným pilířem ekonomiky.

Výhodou Vietnamu je také mimořádně nízká nezaměstnanost, v posledních letech mezi 2 a 2,5 %. Nedostatek pracov-

ní síly v některých regionech tlačí továrny zahraničních investorů do souboje o nedostatkové kvalifikované inženýry, ale i provozní dělníky. Související růst mezd dále podporuje kupní sílu obyvatel. Rostoucí příjmy zároveň vytvářejí tlak na modernizaci ekonomiky, protože dlouhodobá konkurenceschopnost založená pouze na levné práci není udržitelná – firmy by se časem přesunuly do mzdově ještě atraktivnějších států typu Indie či Bangladéše. Na druhou stranu oproti Číně jsou vietnamské mzdové náklady stále výrazně nižší.

Turistická renesance

Významným překvapením posledních let je rychlost obnovy cestovního ruchu po pandemii. Vietnam se stal jedním z hlavních vítězů návratu mezinárodního turismu v jihovýchodní Asii. Země dokázala využít příznivé vízové politiky, lepšího leteckého spojení i rostoucí popularity mezi evropskými a asijskými návštěvníky. Tradiční destinace jako Ha Long, Da Nang, Hoi An nebo ostrov Phu Quoc zažívají rekordní návštěvnost. Turismus navíc již není pouze zdrojem devizových příjmů. Podporuje maloobchod, služby, dopravu, stavebnictví i zaměstnanost v méně rozvinutých regionech.



Zdroj: Adobe Stock

Politická stabilita jako konkurenční výhoda

Jedním z důvodů dlouhodobého ekonomického úspěchu Vietnamu je vysoká míra politické stability. Komunistická strana Vietnamu si udržuje dominantní postavení a politický systém neprochází cyklickými změnami známými z méně zavedených pluralitních demokracií.

Infrastruktura nestíhá tempu růstu

Zatímco ekonomika roste mimořádně rychle o 5–8 % ročně, infrastruktura často zaostává. Vietnam potřebuje nové elektrárny, přenosové soustavy, silnice, železnice, přístavy i letiště. Právě energetika představuje jednu z největších výzev. Rostoucí průmysl, datová centra i urbanizace zvyšují poptávku po elektřině. Nedostatečná kapacita

né výrobní ekonomiky k technologicky vyspělejším odvětvím. I proto vyhlásil **nový vůdce Vietnamu To Lam** ambici dosahovat 10% růstu ekonomiky, s pomocí čehož masivně koncentruje moc do svých rukou a omezuje významnost místních samospráv, kvůli jejichž specifickým zájmům se výstavba

Zatímco ekonomika roste mimořádně rychle o 5–8 % ročně, infrastruktura často zaostává. Vietnam potřebuje nové elektrárny, přenosové soustavy, silnice, železnice, přístavy i letiště.

Z pohledu investorů tato stabilita přináší předvídatelnost hospodářské politiky a dlouhodobou kontinuitu strategických priorit. Vedení země může prosazovat rozsáhlé infrastrukturní a průmyslové projekty bez rizika zásadních politických obrátů po každých volbách. Tato výhoda má ovšem i svou stinnou stránku.

sítí a regionální výpadky dodávek energie již v minulosti přinesly komplikace některým investorům. Země proto urychluje rozvoj obnovitelných zdrojů, přenosových soustav i nových energetických projektů.

Rozvoj infrastruktury přitom nebude důležitý pouze pro hospodářský růst. Bude také rozhodující pro schopnost Vietnamu přesunout se z role lev-

Rizika systému jedné strany

Právě politický systém představuje jednu z nejvýznamnějších dlouhodobých nejistot. Absence skutečné politické soutěže omezuje veřejnou kontrolu výkonu moci a snižuje transparentnost rozhodování. Řada analytiků upozorňuje na významný vliv strany na soudnictví a státní správu i na skutečnost, že některé problémy mohou být řešeny se zpožděním právě kvůli omezenému prostoru pro veřejnou debatu.

Dalším problémem zůstává korupce. Přestože vietnamské vedení v posledních letech provádělo rozsáhlé protikorupční kampaně, korupce stále patří mezi nejčastěji zmiňované problémy podnikatelského prostředí. Paradoxně může boj proti korupci krátkodobě zpomalovat schvalování investičních projektů, protože úředníci se obávají přijímat rozhodnutí, která by mohla později čelit vyšetřování.



Zdroj: Adobe Stock



Zdroj: Adobe Stock

celostátních infrastrukturních projektů často zpožďovala. Důraz na silný ekonomický růst tak skrytě prohlubuje dlouhodobá rizika politického systému jedné strany a rostoucí moci jejího vůdce.



Zdroj: Adobe Stock

Závislost na světě

Ačkoliv Vietnam působí jako sebevědomá regionální mocnost, zůstává mimořádně otevřenou ekonomikou. Jeho prosperita je úzce spjata se světovým obchodem. Největší slabinou je vysoká závislost na exportu do Spojených států. Současně Vietnam ve velké míře využívá průmyslové vstupy dovážené z Číny. Země tak stojí uprostřed strategického soupeření dvou největších eko-

zboží, ochranu duševního vlastnictví a dodržování obchodních pravidel. Prezident Trump silně tlačí na zmírnění silně negativní obchodní bilance USA s Vietnamem, a právě Vietnamu nadále hrozí uvalení jedné z nejvyšších celních tarifů USA v regionu JV Asie. Vietnam se tak musí stále více snažit dokazovat, že není pouze překladištěm čínských výrobků s podhodnocenou vlastní měnou, ale skutečným výrobním centrem s vysokou přidanou hodnotou.

Pro české exportéry je zajímavý zejména rozvoj energetiky, dopravní infrastruktury, obranného průmyslu, strojírenství, zdravotnictví, digitálních technologií a environmentálních řešení.

nomik světa. Jakékoliv zhoršení vztahů mezi Washingtonem a Pekingem může mít na Vietnam přímý dopad.

V posledních letech navíc rostou tlaky Spojených států na kontrolu původu

Země velkých příležitostí

Přes všechna rizika zůstává Vietnam jednou z nejperspektivnějších ekonomik rozvojového světa. Kombinace politické stability, demografického potenciálu, rostoucího domácího trhu, pokračující industrializace, strategické polohy a stále lepšího začlenění do globální ekonomiky vytváří mimořádně silný základ pro další růst. To cenili i experti na rizikovitost zemí v rámci OECD a v červnu 2026 zlepšili rizikové hodnocení Vietnamu z kat. 4 do kat. 3.

Pro české exportéry je zajímavý zejména rozvoj energetiky, dopravní infrastruktury, obranného průmyslu, strojírenství, zdravotnictví, digitálních technologií a environmentálních řešení. Současně však platí, že úspěch na vietnamském trhu vyžaduje dlouhodobý přístup, znalost místního prostředí a pečlivé řízení politických i ekonomických rizik. Vietnam není pouze příběhem rychlého růstu. Je především testem toho, zda lze v prostředí rostoucí geopolitické rivality, technologické transformace a měnícího se světového obchodu udržet výjimečně úspěšný rozvojový model i ve třetí dekádě 21. století.

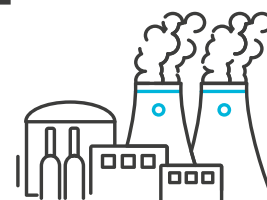


Zdroj: Adobe Stock

EGAP JE PARTNER ČESKÝCH FIREM PŘI DOSTAVBĚ DUKOVAN



S námi máte větší šanci zapojit se do české zakázky století.
Pojištění EGAP usnadňuje přístup k financování
a vylepšuje jeho podmínky.



PORADENSTVÍ



při dojednávání strategických kontraktů
se zahraničními dodavateli. A to včetně podmínek financování
jako jsou délka splatnosti, cena a podmínky financování,
omezení a podobně.

POJIŠTĚNÍ ÚVĚRU NA ZVYŠOVÁNÍ MEZINÁRODNÍ KONKURENCESCHOPNOSTI

F-EOP

Umožňuje získat od bank investiční nebo provozní úvěrové
financování. Pomáhá firmám, které nemají dostatek vlastních
financí na rozsáhlé zakázky. Umožňuje tak například získat
finance na rozšíření výroby.

(Podpořené české podniky musejí dosahovat minimálně
25 % tržeb v zahraničí za poslední účetní období.)

POJIŠTĚNÍ ZÁRUK SPOJENÝCH S VÝVOZEM A INVESTICEMI

Z

Poskytuje zásadní konkurenční výhodu. Umožňuje flexibilnější
vystavení bankovních záruk (Bid Bond, Performance Bond,
Advance Payment Bond, Warranty Bond aj.) pro zahraniční
i domácí partnery. Hlavními benefity jsou uvolnění vlastních zdrojů,
které by jinak byly vázány jako zajištění a získání vlastních zdrojů.

POJIŠTĚNÍ INVESTIC V ZAHRANIČÍ A POJIŠTĚNÍ ÚVĚRU NA INVESTICI V ZAHRANIČÍ

I, If

Jistí českého investora, který hodlá vstoupit do zahraničního
subjektu (nebo zřídit novou zahraniční činnost) a skrze něj
dodávat hlavnímu dodavateli. Pojištění zároveň pomáhá získat
potřebné financování investice.



EGAP dosud podpořil vývoz, investice či výrobu českých firem v oblasti energetiky
v objemu přes **391** miliard korun, z toho **41** miliard v jaderné energetice.



I.B.C. PRAHA



Speciální armatury pro
tranzitní plynovod

MAVEL



Kaplanovy turbíny pro vodní
elektrárny

DOOSAN ŠKODA POWER



Turbína pro paroplynový
cyklus v Indonésii

ENERGO-PRO



Akvizice vodních elektráren
v zahraničí

Vietnam aneb s trpělivostí a konzistentním přístupem nejdále dojdeš

Autor: Jiří Lokvenc, ředitel zahraniční kanceláře CzechTrade Vietnam



Vietnam je dnes jednou z nejzajímavějších ekonomik jihovýchodní Asie. Má více než 100 milionů obyvatel, rozlohu přibližně čtyřikrát větší než Česká republika a stále relativně mladou populaci. Díky rychlému růstu se během několika desetiletí proměnil v jednu z nejvýznamnějších výrobních a exportních základů Asie. Jeho význam dále posiluje, neboť firmy diverzifikují své výrobní a dodavatelské řetězce mimo Čínu.

Pro české exportéry je významnou výhodou Dohoda o volném obchodu mezi EU a Vietnamem (EVFTA), která platí od roku 2020 a postupně odstraňuje naprostou většinu cel. Evropské, tedy i české, firmy tak mohou při splnění pravidel původu vstupovat na vietnamský trh za velmi výhodných celních podmínek. V rámci ASEAN má EU platné dohody o volném obchodu

pouze se Singapurem a Vietnamem. Vietnam je zároveň největším obchodním partnerem EU i České republiky v regionu.

Pro české firmy má tento příběh i druhou stranu. Vzájemný obchod je dlouhodobě výrazně nevyvážený ve prospěch vietnamského exportu a český deficit se v posledních letech dále prohlubuje. Stejný trend sledujeme i na úrovni celé Evropské unie. Vietnam je významnou výrobní základnou a velkým exportérem elektroniky, textilu, obuvi a dalších výrobků. Právě zde vidím velký prostor pro české firmy – jako dodavatele technologií, know-how a produktů s vysokou přidanou hodnotou.

Historické vazby, které ale nelze přeceňovat

Československo a Vietnam spojuje dlouhá tradice vzájemných vztahů. V Česku dnes žije početná vietnamská komunita a zejména na severu Vietnamu má Česká republika a bývalé Československo stále velmi dobrý zvuk. Tisíce Vietnamců u nás studovaly či pracovaly a tato zkušenost se přirozeně promítá i do vztahu k České republice.

Historickou výhodou však není dobré přeceňovat. Vietnam není kulturně ani ekonomicky jednotný. Mezi severem, centrální částí a jihem existují výrazné rozdíly v mentalitě, obchodní kultuře, a dokonce i v jazyce. Obchodní zkušenost z Hanoje proto nemusí být stejná jako z Ho Či Minova Města.

Na jihu je povědomí o Česku a Československu logicky obecně slabší než na severu. I zde se situace postupně mění. Pomáhají tomu úspěšné české firmy a projekty, které dokazují, že české technologie, produkty a know-how mají ve Vietnamu své místo.

Jak ve Vietnamu uspět?

Alfou a omegou úspěchu je kvalitní produkt s vysokou přidanou hodnotou. Vietnam je velmi konkurenční a cenově citlivý trh a u standardizovaných výrobků je obtížné konkurovat místním či čínským dodavatelům pouze cenou. Česká výhoda proto často spočívá v kvalitě, technologii, know-how, spolehlivosti a schopnosti nabídnout komplexní řešení.

Druhou zásadou je trpělivost a konzistentní přístup. Uspět tu často trvá delší dobu. Obchodní vztahy se budují postupně a osobní důvěra hraje významnou roli.

Zásadní je také najít vhodného a spolehlivého lokálního partnera, který rozumí trhu, místnímu prostředí a dokáže otevřít ty správné dveře.

Na první schůzku je potřeba se dobře připravit – mít jasnou nabídku, reference a konkrétní představu o možné spolupráci. Důležitým rituálem na začátku jednání je výměna vizitek. Na konci jednání je možné předat drobný dárek, nejlépe ve spojení s Českem nebo firmou.

názor

Na schůzce se vyvarujte konfrontace. Zároveň počítejte s poměrně tvrdým vyjednáváním. Požadavky na slevu, marketingovou podporu nebo výhodnější platební podmínky nejsou ničím neobvyklým. Český exportér by proto měl předem vědět, kam až může jít.

Vietnamské „ano“ nemusí vždy znamenat definitivní souhlas. Může být spíše vyjádřením porozumění. Je proto dobré si na konci schůzky vždy jasně potvrdit, na čem jste se skutečně dohodli.

Co čekat?

Vietnam zcela určitě není jednoduchým trhem, spíše naopak. Úroveň angličtiny je zejména mimo největší města často nízká, situace se však pomalu zlepšuje. Výzvou zůstává také náročná administrativa a někdy nepřehledné či pomalé procesy. Je potřeba počítat i s korupčními riziky a určitou mírou netransparentnosti procesů. I z těchto důvodů je vhodné mít na místě opravdu spolehlivého obchodního partnera.

Kde vidím největší potenciál?

Příležitosti pro české firmy dnes vidím napříč sektory. Nejhlavňější jsou především sektory, do kterých země plánuje masivně investovat.

Velký potenciál nabízí dopravní infrastruktura. Vietnam připravuje rozsáhlý rozvoj železnic, městské dopravy, letišť i přístavů. Významné příležitosti jsou také v energetice, ať už jde o modernizaci přenosové soustavy, obnovitelné zdroje, plynovou energetiku nebo návrat k jaderné energetice.

Perspektivní zůstávají také letecký a obranný průmysl či zdravotnictví.

Za jedno z odvětví s dlouhodobě největším potenciálem považuji environmentální technologie. Rychlá urbanizace a hospodářský rozvoj s sebou přináší potřebu řešit odpadové hospodářství, recyklaci, čištění odpadních vod, úpravu pitné vody i další otázky životního prostředí. Vietnam si stále více uvědomuje, že další růst musí být udržitelný.

Zajímavé je také potravinářství. S rostoucími příjmy a rozšiřující se střední třídou se mění spotřebitelské preference a roste zájem o kvalitní a prémiové potraviny, zdravou výživu či doplňky stravy.

Jih, střed nebo sever?

Dovoluji si mnemotechnickou pomůcku pro české exportéry, která podle mé vlastní zkušenosti poměrně dobře vystihuje základní realitu vietnamského trhu: B2B = Ho Či Minovo Město, B2G = Hanoj. Nejde o absolutní pravidlo, ale jako základní orientace funguje velmi dobře.

Ho Či Minovo Město je největším městem země a hlavním ekonomickým centrem. V jeho okolí je soustředěna významná část průmyslu, spotřeby, zahraničních firem i soukromého kapitálu. Pro většinu českých firem proto představuje přirozený výchozí bod pro vstup na trh.

Hanoj je naopak politickým a administrativním centrem země. Její význam je zásadní zejména pro strategické sektory, státní podniky a velké infrastrukturní projekty, například v energetice, obranném či těžebním průmyslu.

Vedle dvou hlavních center se rychle rozvíjejí také Da Nang a Hai Phong. Obě města nabízejí přitažlivé průmyslové parky, logistické možnosti a rostoucí průmyslovou základnu.

Česká stopa ve Vietnamu

České firmy vytvořily ve Vietnamu řadu pozoruhodných a úspěšných příběhů. V ulicích Ho Či Minova Města dnes stále častěji potkáte vozy Škoda Auto, v obchodech české potraviny a nápoje, v hotelech český křišťál a ve zdravotnických zařízeních českou techniku. Některé firmy zde navíc dokázaly vybudovat skutečně silnou a dlouhodobou pozici. Příkladem je Elmich, který se stal významným hráčem na vietnamském trhu.

Velmi konkrétním příkladem z poslední doby je také otevření vietnamského trhu pro české maso. Po několikaletém vyjednávání dorazila letos v červenci do Vietnamu první komerční zásilka českého vepřového od společnosti Animalco.



Zcela odlišnou formu spolupráce představuje společnost F AIR, která se úspěšně podílí na výcviku vietnamských dopravních pilotů.

Naše kancelář ve Vietnamu nabízí individuální podporu podle konkrétní situace firmy – od prvotního ověření trhu a hledání vhodných partnerů až po asistenci při samotném vstupu na trh. Pokud o vstupu na vietnamský trh uvažujete, neváhejte se na nás obrátit již v počáteční fázi. Rádi s vámi zkonzultujeme váš záměr, společně posoudíme potenciál vašeho produktu či služby a doporučíme další postup.

Mgr. Jiří Lokvenc

ředitel zahraniční kanceláře
CzechTrade Vietnam

Od roku 2024 působí jako ředitel zahraniční kanceláře vládní agentury CzechTrade ve Vietnamu. Před svým nástupem do státního sektoru strávil téměř deset let v soukromé sféře, kde zastával různé pozice v oblastech zahraničního obchodu a business developmentu. Posledních pět let působil na úrovni vrcholového managementu a zastřešoval mj. veškeré obchodní aktivity na mimoevropských trzích.

Země živitelka: Inovace v každém poli

Autor: Klára Frančová, marketing EGAP

PŘES 600 VYSTAVOVATELŮ • 124 404 NÁVŠTĚVNÍKŮ • VÍCE NEŽ 21 HA AREÁLU



1

Země živitelka je **největší, nejvýznamnější a nejnavštěvovanější zemědělský veletrh** v České republice a na Slovensku, na kterém se setkávají nejen odborníci a lidé z agrárního sektoru, ale také široká veřejnost. Agrosalon opět představil kompletní nabídku zemědělských oborů (zemědělská technika, myslivost, včelařství, rybářství, potravinářství, chov hospodářských zvířat, výzkum a vzdělávání) a komplexní prezentaci zemědělství od historie po současné trendy. Agrosalon propaguje i české potraviny.

Letošní podtitul **Inovace v každém poli** poukázal na to, že zemědělství není jen tradicí, ale také budoucností, kterou vytváří právě inovace, ať jsou technologické, biologické nebo myšlenkové. Cílem bude ukázat, že moderní zemědělství není jen o strojích a digitalizaci, ale o celostním přístupu k půdě, krajině, vodě i lidem.

1 Také letošní ročník Země živitelky ozdobil exportní večer pojišťovny EGAP. Mezi stovku hostů zavítal také **první místopředseda vlády a ministr průmyslu a obchodu Karel Havlíček** a také **ministr zemědělství Martin Šebestýán**. S půllitrem budějovického ležáku se s proslovem přidal také **ředitel pivovaru Petr Dvořák**.



2

2 A protože se exportní večer konal v areálu pivovaru **Budějovický Budvar**, nemohla chybět komentovaná prohlídka výroby.

3 Během šesti dnů výstaviště navštívilo 124 404 lidí a představilo se více než 600 vystavovatelů. Rekordní byl počet vystavovaných hospodářských zvířat, plných 350.

4 Traktor prostějovského výrobce **Šálek** je prvním strojem, který využil rozšířenou kapacitu Fondu Ukrajina. A také zároveň prvním traktorem, jehož vývoz od začátku války EGAP jistí.

5 Stroje rychnovského výrobce **Bednar FMT** jsou úplně prvními, jejichž vývoz EGAP pojistil v rámci Fondu na podporu českých podnikatelských subjektů na Ukrajině.

6 Obchodní tým EGAP vedl svá jednání v rámci expozice Ministerstva zemědělství.



Zdroj: EGAP



Zdroj: EGAP



Zdroj: EGAP



Zdroj: EGAP



Zdroj: EGAP



Zdroj: Jan Nechvíle

Česko potřebuje ambice, připravenost i důvěru

Co zaznělo na WIRED Gamechangers

Autor: Tereza Bartošková, WIRED, redakčně zkráceno

Jak dostat výzkum z univerzit do praxe, jak vybudovat globální firmu z Česka a kdo ponese odpovědnost za AI agenty ve firemních procesech? Konference WIRED Gamechangers 2026 nabídla debaty o českých startupech, kapitálu, elektromobilitě, diplomacii i rychle se měnícím světě umělé inteligence.

10. září se na konferenci WIRED Gamechangers potkali zakladatelé firem, in-

vestoři, vědci, technologičtí lídři i osobnosti z kultury a společnosti, které posouvají hranice svých oborů.

Programem provázel **Ladislav Vašek**, jehož moderování doplňoval hlas AI asistentky Kate od ČSOB. „Jestli je něco gamechangerem v dnešní době, je to komunikace. A proto chceme program konference otevřít tímto tématem,“ uvedl Vašek. O komunikaci v době krize mluvil **expert na krizovou a strategickou ko-**

munikaci Jan Pařawa. Krize podle něj nezačíná tmou ani rabováním, ale postupným selháváním základních služeb. Příkladem byl rozsáhlý výpadek elektřiny z července 2025, jehož ekonomické dopady byly přibližně 750 milionů korun. V krizové situaci je podle Pařawy komunikace nezbytná. Běžné komunikační kanály během výpadku rychle přestávají fungovat a vzniklé informační vakuum zaplní fámy a dezinformace. Přesto se podle Pařawy na krizové situ-

ace nepřipravuje více než 73 % českých domácností a podobná nepřipravenost se mnohdy týká také firem.

Dobry kapitál

Kapitál nemusí sloužit jen k vytváření finančního výnosu. V debatě se **zakladatelé nadace Beneteho Soňa a Miloš Krejníkoví, Pavel Petřek z Tilia Impact Ventures a právník Jan Diblík z investičního butiku Spolumajitelé** shodli, že stejně důležité je přemýšlet o tom, co po podnikání a investicích zůstává. Krejníkoví v nadaci využívají principy převzaté z byznysu – takzvanou podnikavou filantropii. Zatímco finanční návratnost lze poměrně přesně měřit, u „investic dobra“ jednoznačná metrika neexistuje. Filantropie proto podle Krejníkové vyžaduje především trpělivost. Impaktové investování podle Petřeka ukazuje, že fungující byznys a pozitivní dopad se nemusí vylučovat. S růstem firmy může růst i její společenský či environmentální přínos.

Talent bez ambicí

V další debatě se hovořilo o tom, jak posílit českou startupovou scénu. *„Dělat byznys není vůbec jednoduché, takže to, že to neumí i mnohdy velmi talentovaní lidé, není nic překvapivého. Klíčovým problémem je ale podle mě nedostatek ambicí,“* řekl **investor, podnikatel a spoluzakladatel fondu Credo Ventures Ondřej Bartoš. Rektor ČVUT a expert na AI Michal Pěchouček** jako jednu z bariér vnímá českou averzi k riziku: *„Založit startup je riskantní. A založit startup na univerzitě, který vychází z nějaké vědecké zkušenosti, je ještě riskantnější.“* Univerzity by podle něj měly vznik startupů chápat jako jednu ze svých společenských rolí a jako cestu k inovaci. Podle obou řečníků mohou úspěšné spin-offy a startupy postupně vytvořit ekosystém, který dnes Česku chybí.

Debate se dotkla také odlivu talentů do zahraničí nebo státní podpory. Bartoš považuje zkušenost ze zahraničí za přínosnou, důležité je ale podle něj vytvářet podmínky pro návrat talentovaných lidí. Pěchouček by od státu uvítal především větší podporu vědy, která by mohla vést k většímu počtu deeptechových projektů.

Autenticita v diplomacii

Britský velvyslanec **Matt Field** mluvil o tom, jak se mění pravidla diplomacie i způsob, jakým dnes státní úředník komunikuje s veřejností. Pozornost lidí si podle něj už nelze jednoduše nárokovat. Je potřeba si ji získat autenticitou, zapojením a jasným účelem. *„Jedna z lekcí, kterou jsem si vzal od úspěšných lidí, je kombinace dlouhodobé vize s konkrétními kroky v přítomnosti. A také je důležité být zvědavý, nebát se dělat chyby a učit se z nich.“*

Inovace v bankovníctví a řízení AI

O AI asistentce Kate mluvila **členka představenstva ČSOB Karin Van Hoেকে**, která se ve skupině KBC specializuje na digitální transformaci a inovace. Pro ČSOB přitom AI rozhodně není novinkou posledních let. Právě digitální asistentka Kate je nejviditelnějším nástrojem. ČSOB ji spustila v roce 2020 a od té doby se naučila lépe „chápat“, co zákazník potřebuje, a provést požadovanou akci. V bankovníctví má ale technologický pokrok jednu důležitou podmínku: důvěru. *„Důvěra je v bankovníctví naším nejdůležitějším aktivem,“* zdůraznila.

Vlastimil Venclík, zakladatel a CEO technologické skupiny Realms Group, popsal, jak rychle se oblast AI

posouvá. Za zásadní moment považuje loňský listopad, kdy vyšel nový programovací model, který podle něj výrazně změnil možnosti práce s umělou inteligencí. Nejtěžší je pak na inovacích odhadnout, co bude za několik let opravdu užitečné a co zůstane jen krátkodobým trendem.

AI utržená ze řetězu

S rozvojem AI je stále důležitější, aby se nevymkla kontrole. **Petr Svoboda**, který stojí za vznikem společnosti **Stratox** a platformy **CodeNOW**, upozornil, že AI přestává být experimentem a rychle se mění v další vrstvu firemního fungování. Nejde už jen o nástroje, které člověku radí, ale o AI agenty, kteří dokážou samostatně spouštět workflow, měnit kód či konfiguraci a doručit změnu do produkčního prostředí.

Pro management se tak otevírají tři otázky: kdo za jednotlivé agenty odpovídá, kolik firmu skutečně stojí a kde přináší měřitelný výsledek. Podle dat analytické společnosti **Gartner** zvýší v následujícím roce výdaje do AI 85 % firem, zároveň ale 11 % lidí neví, kolik za AI utratili. Klíčem proto podle Svobody není jen AI zavádět, ale především nastavit její řízení, rozpočet, odpovědnost a kontrolovaný výkon.



Zdroj: Jan Nechvíle



Zdroj: Jan Nechvíle

„Zároveň i AI agenti musí mít životní cyklus. Stejně jako přijímáte a propouštíte lidi, budete přijímat a propouštět agenty.“

Velké věci se dají dělat i z Česka

To, jak může firma pracovat s rizikem, přiblížil na podpoře podniků působí-

cích na Ukrajině **David Havlíček, CEO EGAP**. „Dělat byznys v rizikovém prostředí je náročné a na válečném území je to téměř nemožné.“ EGAP proto českým firmám umožňuje pojistit například riziko nezaplacení ze strany ukrajinského odběratele. Od spuštění programu v červenci 2023 takto pojistil 107 ob-

chodních případů za více než 2,1 miliardy korun. Mezi podpořenými projekty je například dodávka zemědělských strojů nebo traktorů, který může na Ukrajině sloužit při odklizení sutin. Navzdory válce podle Havlíčka na Ukrajinu nyní každoročně proudí české zboží za zhruba 60 miliard korun, tedy dvakrát více než před válkou. Příležitosti podle něj přinese i pokračující rekonstrukce země, která už nyní nabízí prostor pro české firmy.

Debatní blok uzavřel rozhovor se **Zbyňkem Frolíkem**. Zakladatel společnosti **LINET** mluvil o tom, jak se mu povedlo vybudovat od nuly a z Česka globálně úspěšnou firmu. Podle něj uspěla mimo jiné díky tomu, že se od začátku snažil, aby jeho výrobky byly „předmětem touhy, nikoliv pouhé volby“. Emoce a nadšení zaměstnanců jsou podle něj součástí úspěchu – když lidé věří produktu, pracují s větší energií a firma se může posouvat dál. Frolík zároveň podotkl, že vybudovat globální firmu z Česka je dnes náročnější než v době, kdy LINET vznikl. Pokud by byl dnes v jiné fázi podnikání, pravděpodobně by byznys přesunul do USA.

JAKÁ JE BUDOUCNOST ČESKÉHO PRŮMYSLU?

STREAMOVANÁ DEBATA REDAKCE IDNES.CZ



První místopředseda vlády,
ministr průmyslu a obchodu
Karel Havlíček



Prezident
Hospodářské komory
Zdeněk Zajíček



CEO EGAP
David Havlíček

**Česká národní expozice,
MSV 2026, BRNO**

6. 10. 2026

15:50 h

ZVEME VÁS NA
**MEZINÁRODNÍ
STROJÍRENSKÝ
VELETRH V BRNĚ**



6.–9. 10. 2026



**Česká národní expozice
Pavilon P
Brněnské výstaviště**



domluvte si schůzku
s našimi obchodními zástupci
na akvizice@egap.cz

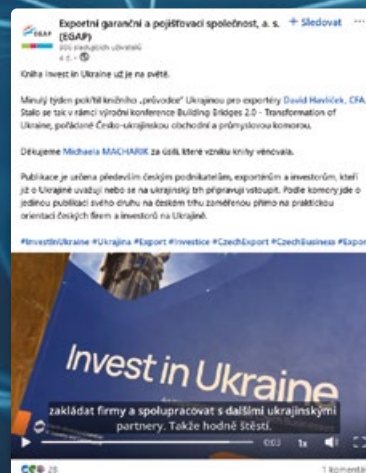
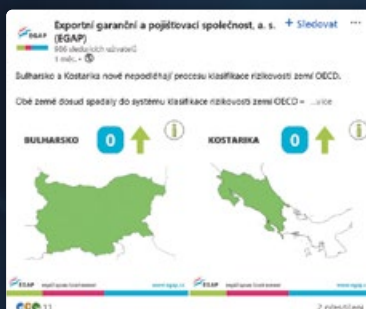
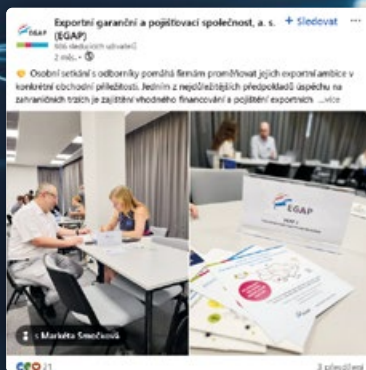
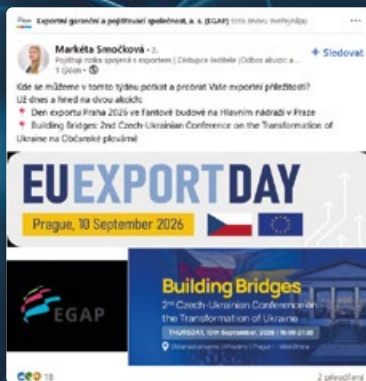


Jsme lídrem v oblasti pojištění politických a komerčních rizik spojených s vývozem zboží, služeb a investic z České republiky a s jejich financováním. Pojišťujeme tržně nepojistitelná rizika – jsme tu pro všechny firmy, které hledají spolehlivé a dlouhodobé partnerství pro své exportní aktivity.



www.egap.cz

Sledujte nás na sítích





Vydává: Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.
Editor: Odbor kanceláře představenstva
Grafická úprava: AG Geronimo s.r.o.